

Wat is een MT?

Een managementteam bestaat uit de algemeen directeur en vertegenwoordigers van afdelingen, teams of verantwoordelijkheids-disciplines. Je komt MT's tegen bij organisaties met 10 werknemers tot aan multinationals toe. Ze zijn in wezen allemaal georganiseerd volgens hetzelfde principe.

Belangrijk is dat iedere afzonderlijke verantwoordelijkheids-discipline die er in de organisatie is, in het MT vertegenwoordigd is, bij voorkeur vertegenwoordigd door de leidinggevende van die afdeling of dat team. Echter als b.v. de discipline kwaliteit maar door 1 persoon in de organisatie wordt behartigd, dan zit die persoon bij voorkeur ook in het MT.

De vergaderingen

De algemeen directeur is over het algemeen de voorzitter van het MT en hij/zij leidt dan ook de vergaderingen. Een MT bestaat veelal uit 4-8 leden. Veel groter moet het niet zijn, want dan is het niet werkbaar. Het MT heeft een vaste samenstelling. Er wordt met een vaste frequentie vergaderd. Van elke vergadering wordt een verslag gemaakt. Wat wordt er besproken

Alle besluiten die een enkele discipline in de organisatie qua impact overstijgen, worden door het MT genomen.

Van elk MT-lid wordt verwacht dat hij/zij volledig geïnformeerd is over alles wat de afdeling of het team of de discipline die hij/zij vertegenwoordigt aangaat. Elk MT-lid weet dus wat er in zijn/haar tóko speelt.

Daarnaast wordt van elk MT-lid verwacht dat hij/zij ook geïnteresseerd is in de andere delen van de organisatie en dat hij/zij ook deelneemt aan de besluitvorming over zaken die hem of haar niet direct raken. Er wordt dan ook van elk MT-lid verwacht dat hij/zij betrokken is bij de belangen van de hele organisatie

Een echt team

Belangrijk is dat het MT daadwerkelijk als een team functioneert. Dat is dus meer dan een optelsom van de deelnemers. Teamvorming leidt tot begrip en acceptatie en die begrippen zijn van wezenlijk belang voor het goed functioneren van het MT.

Communicatie

En last but not least: de communicatie. Er dient voor te worden gezorgd dat hetgeen in het MT wordt besproken en besloten goed naar de rest van de organisatie wordt gecommuniceerd.